

En busca del equilibrio en el mercado de energía

¿Qué afecta un mercado para llegar al equilibrio?

Adrián Acevedo
Prof. FCE – UNCuyo



Adrian Acevedo
Prof. FCE – UNCuyo
Gerente General
Casino de Mendoza - IPJyC

En un mundo globalizado la energía y su costo se transforma en un elemento clave para competir

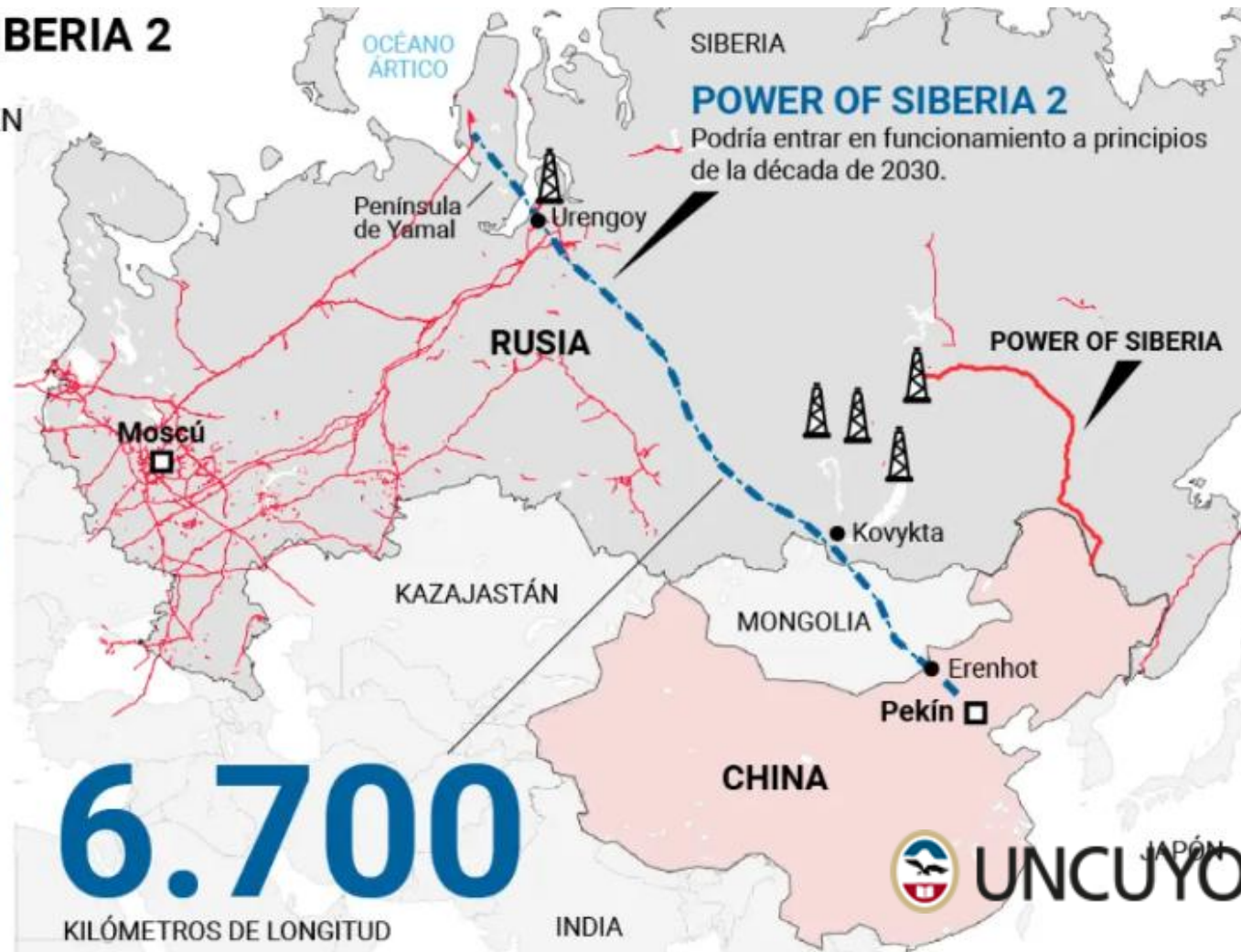
ASÍ SERÁ POWER OF SIBERIA 2

LA INTENCIÓN ES QUE CHINA
ABSORBA LA MITAD DEL VOLUMEN
QUE RUSIA EXPORTABA ANTES
DE 2022 A EUROPA

- Red rusa de transporte de gas existente
- 🛢️ Yacimientos de gas

POWER OF SIBERIA 2 (Proyecto)

El gasoducto podría transportar hasta
**50.000 millones de metros cúbicos de
gas al año a China**, en el marco de un
contrato de **30 años**.

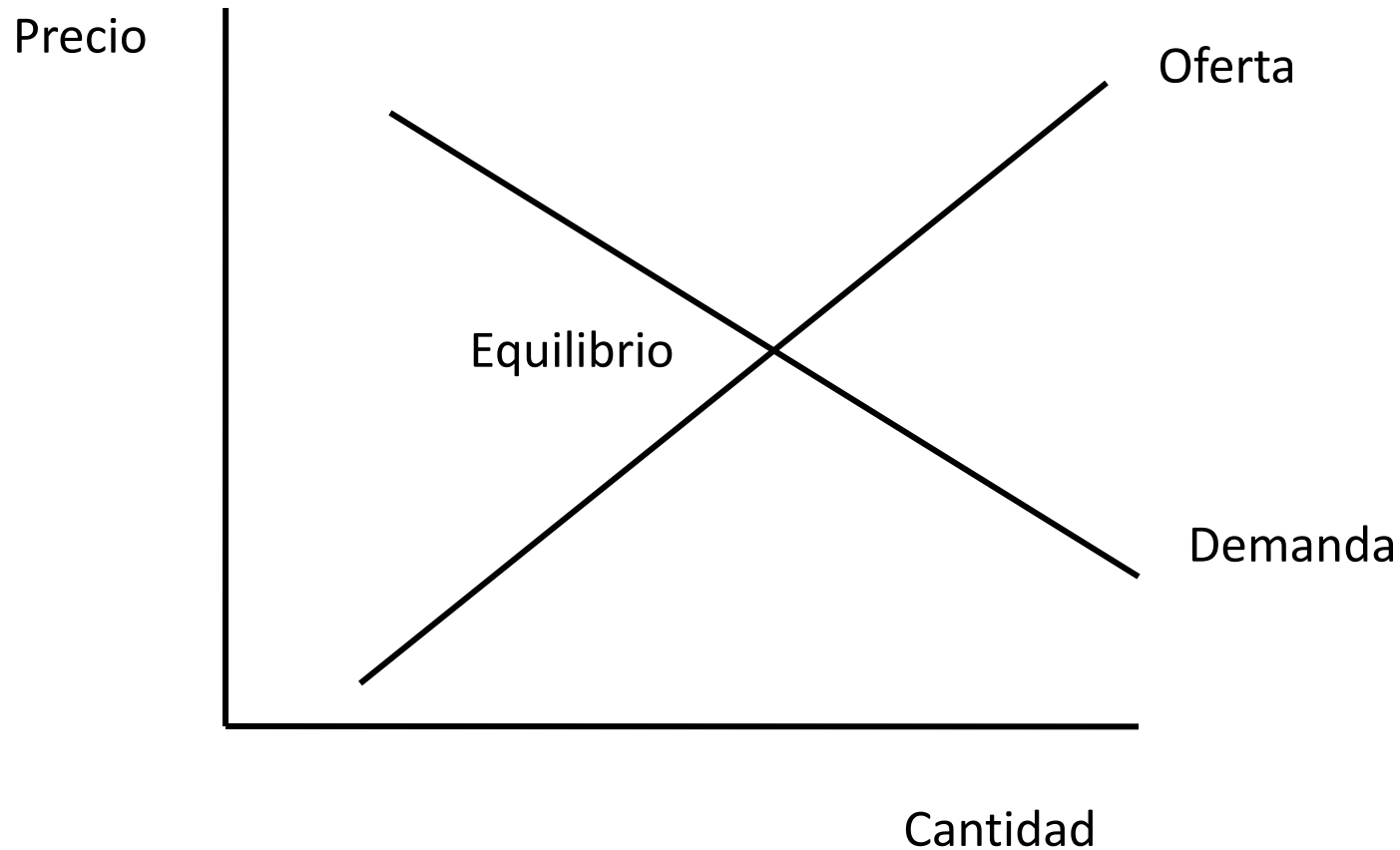


La nueva regulación busca un sistema más competitivo y más justo en su remuneración

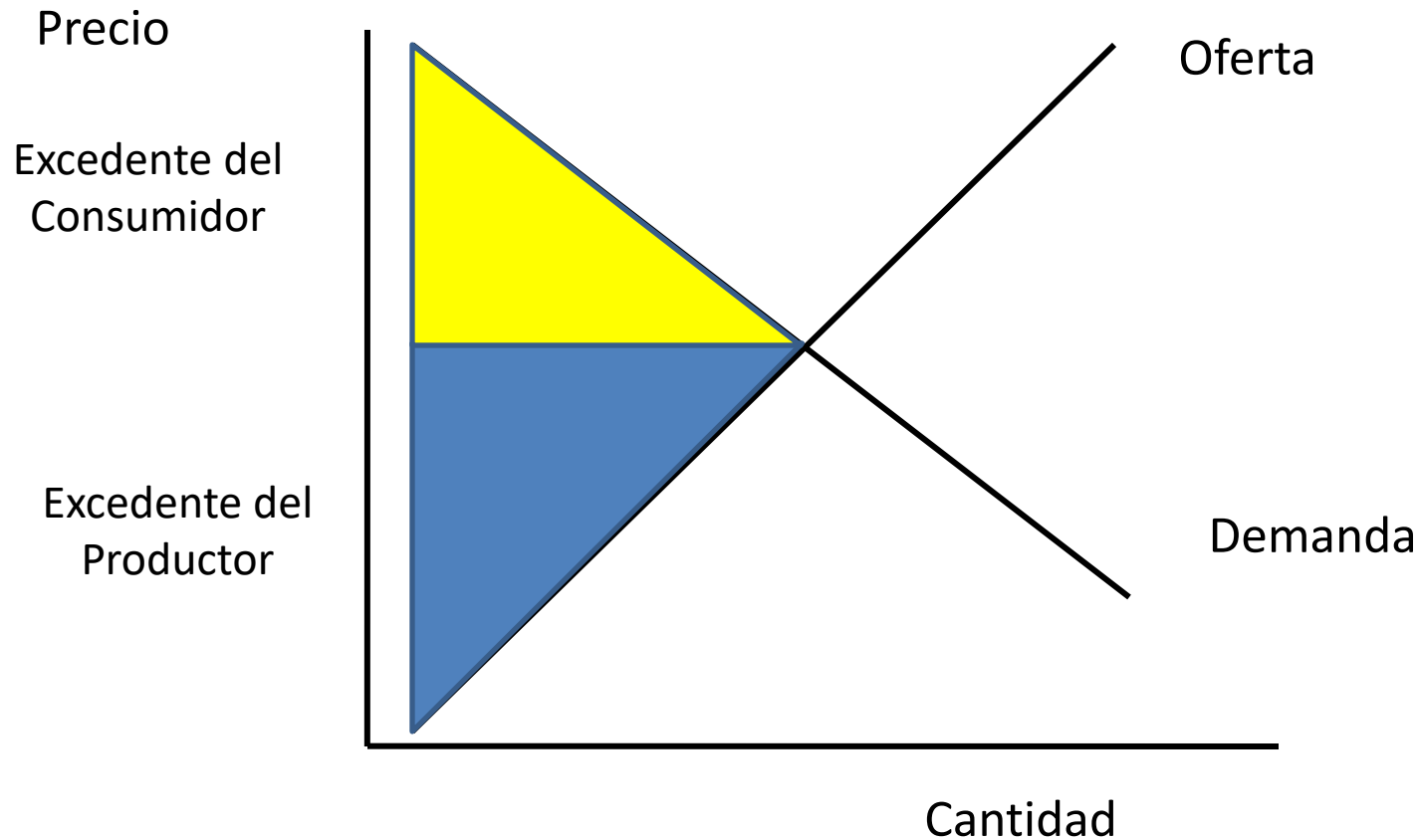


Cuando hablamos del ultimo generador prendido y su costo marginal, es clave entender también el excedente en la remuneración

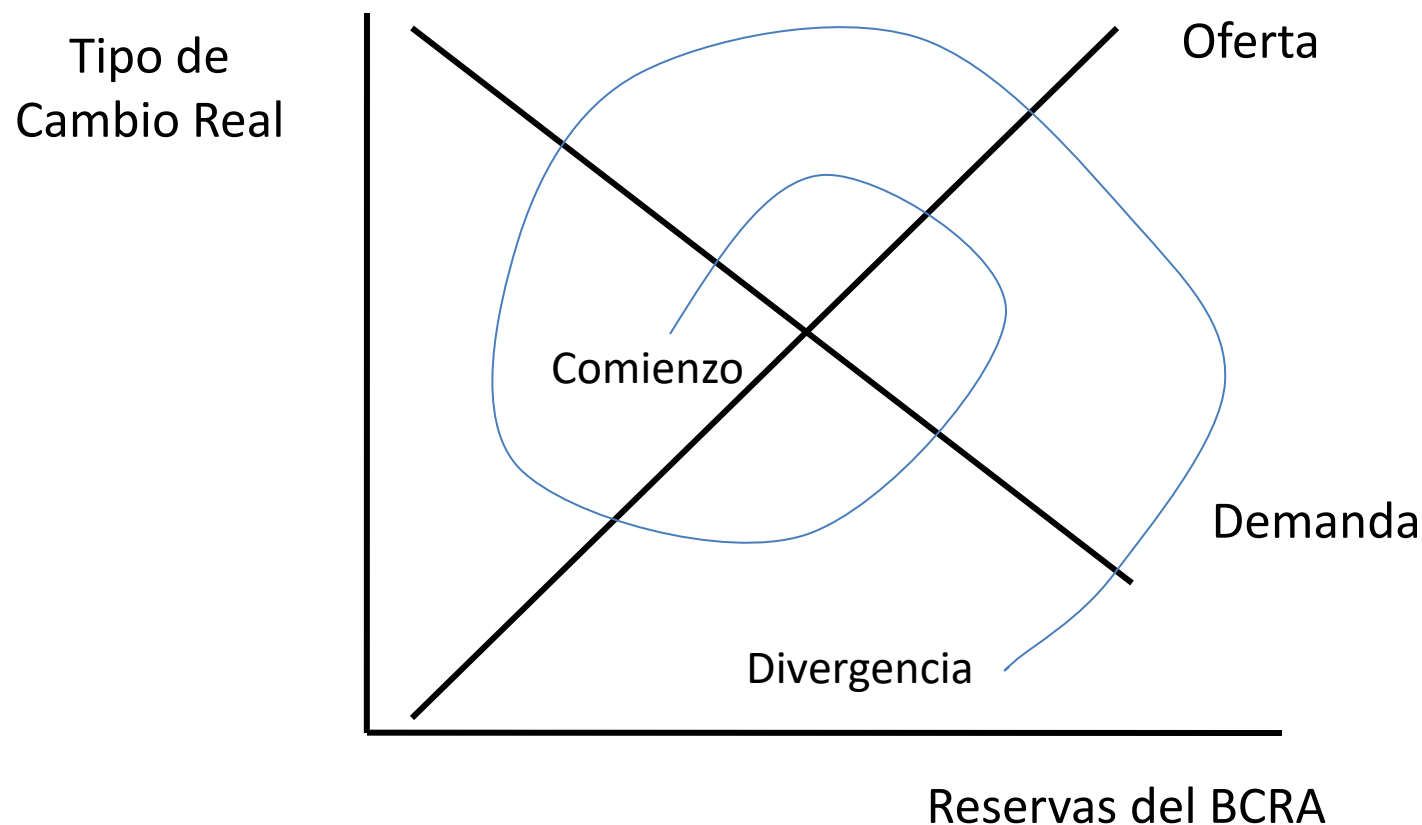
Los mercados buscan un equilibrio.



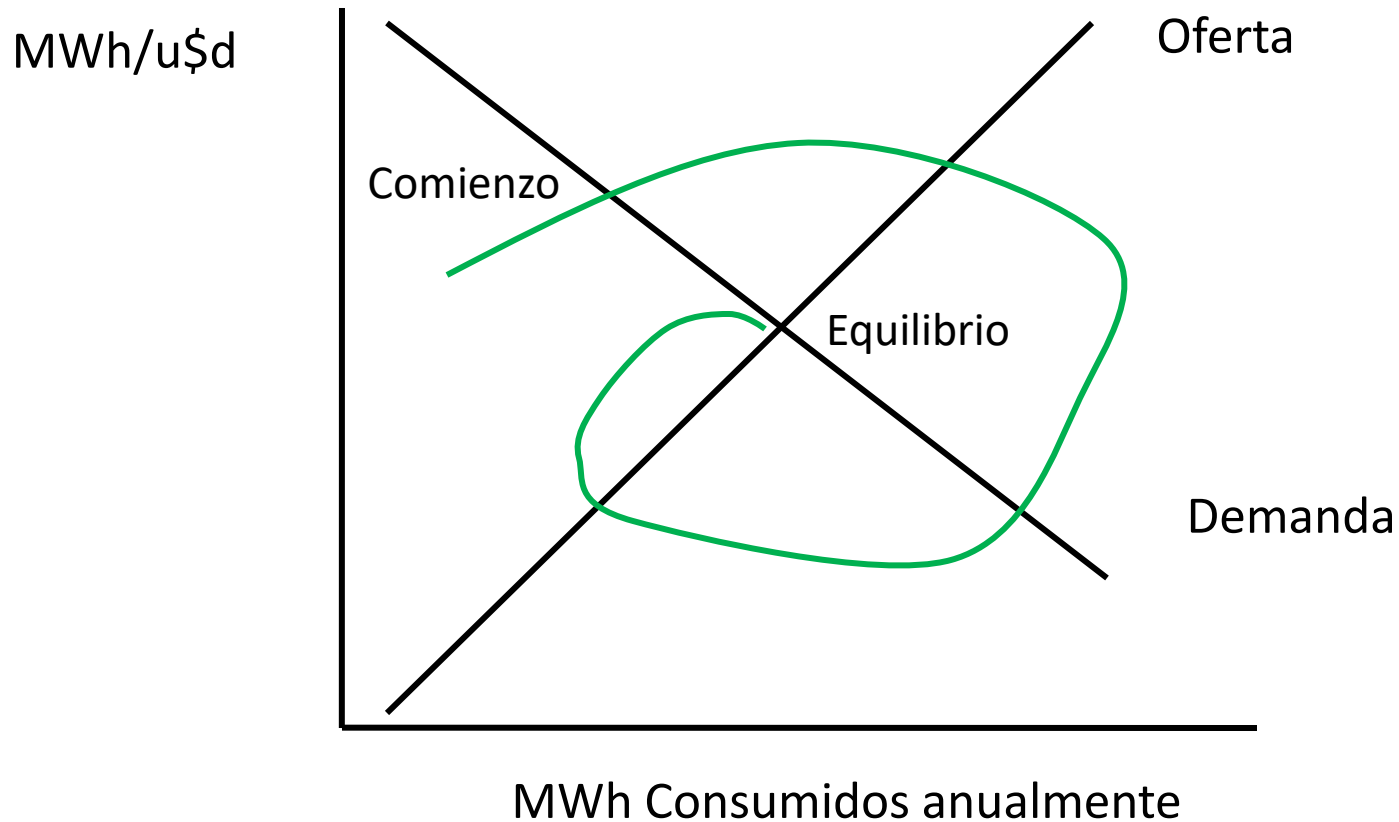
Los mercados buscan un equilibrio.



No siempre los mercados se equilibran, o pueden tardar mucho en equilibrarse, eso hace un sistema **divergente**.



Un sistema convergente itera precio y cantidad hasta encontrar un equilibrio.



Cierre del Mayo – Detalle de precios

Costo Mercado Asignado 98.1 u\$s/MWh ENERGÍA: 73.5 u\$s/MWh POTENCIA: 14.4 u\$s/MWh SERVICIOS: 6.3 u\$s/MWh TRANSPORTE: 6.3 u\$s/MWh	Precio Mercado SPOT 139.8 u\$s/MWh ENERGÍA: 118.6 u\$s/MWh POTENCIA: 14.4 u\$s/MWh SERVICIOS: 6.3 u\$s/MWh TRANSPORTE: 6.3 u\$s/MWh
PRECIO MEDIO ESTACIONAL	970.43 \$/MWh

PRECIOS ESTACIONALES –USUARIO RESIDENCIAL			
[\$/MWh]		Precio (*) [\$/MWh]	PEST con Bonificaciones
Residencial	Sin Subsidio	142.265	113.707
	Base con Subsidio		47.210
	Excedente con Subsidio		114.539

Adicionalmente a estacionalidad, estos precios y el mercado iteraran en el tiempo.

✓ Se negocian entre jugadores múltiples veces y repetidas veces. Esto será bueno en la dinámica de reducir excedentes y seguirá la teoría de juegos. (Múltiples negociaciones entre los mismos jugadores).

✓ El mercado se esta construyendo, no es un mercado perfecto. Construcción de la asignación de responsabilidades en la cadena.

✓ Es un mercado en construcción y dentro de una economía volátil.

Casino de Mendoza – 3 Salas / GUME



- ✓ La electricidad es el segundo item de la estructura de costo.
- ✓ Gran gasto en maquinas 24/7 y aires acondicionados / calefacción
- ✓ Modelo de negocio estable, sin estacionalidad marcada en ingresos.
- ✓ Modelo de negocio predecible, con un cash flow estable de ingresos.

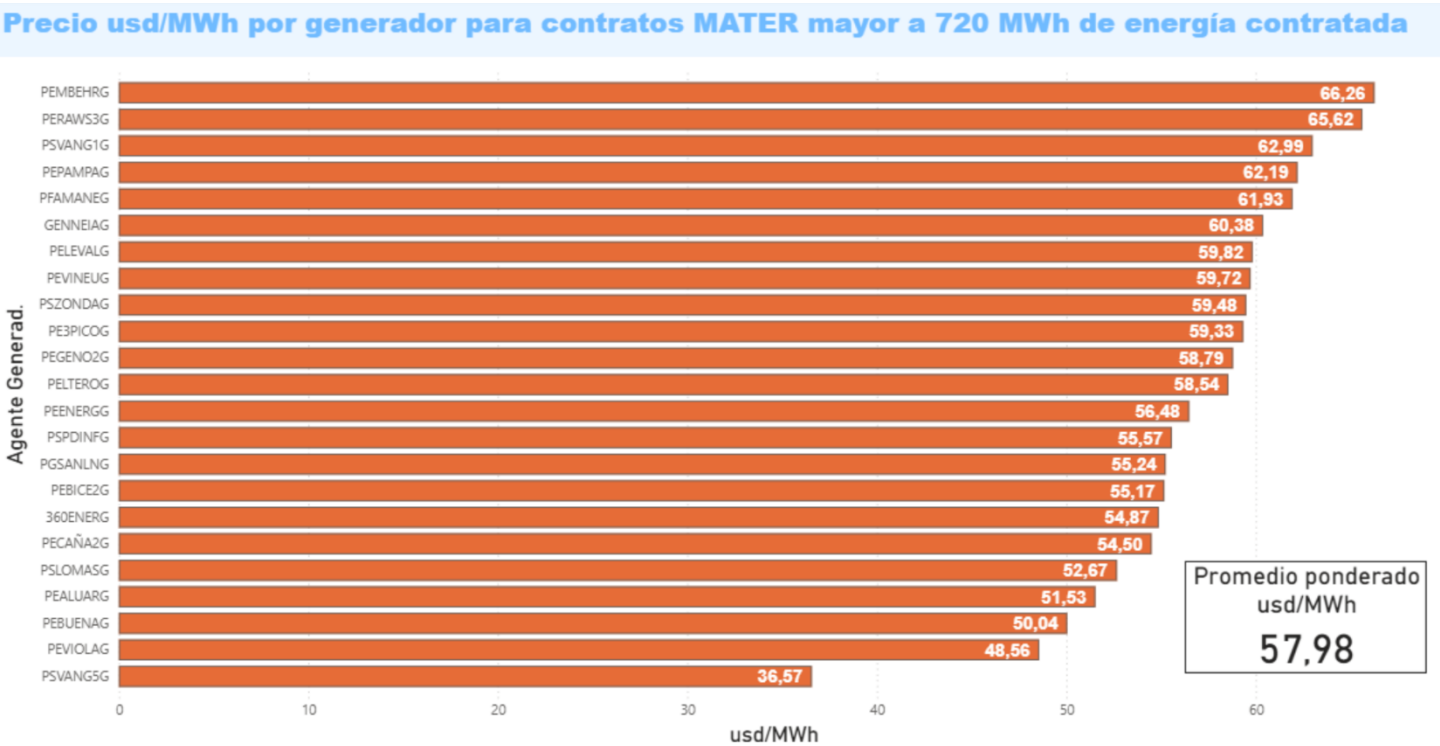
Un negocio estable, de largo plazo, con ingresos estables debe decir entre.

- ✓ Entrar en un contrato MATER.
- ✓ Comprar en el mercado Spot.

Casino de Mendoza - GUME

Mensual 2025

Análisis 2025 precios de contrato (Junio 2025) vs. Spot



Fuente: Informe CAMMESA DTE jun 2025, contratos renovables

AGUEERA
Asociación Grandes Usuarios de Energía Eléctrica de la República Argentina

PROM
SPOT ENER
usd/MWh
39,7
44,3
39,2
38,4
60,6
67,3
83,1
70,0
53,7
38,0
37,9
38,1
50,9

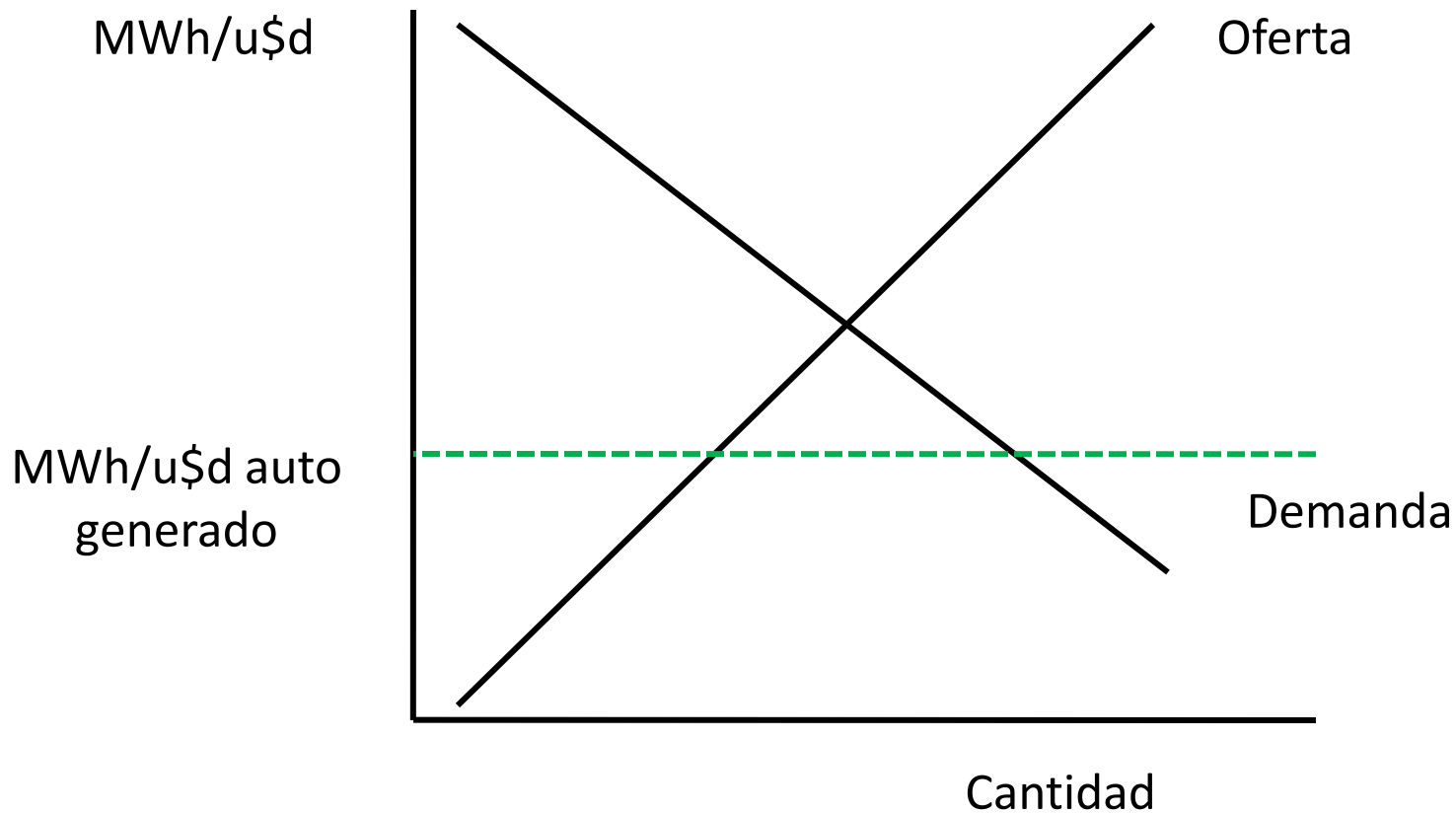
¿Qué pasa si hago mi propio parque solar?



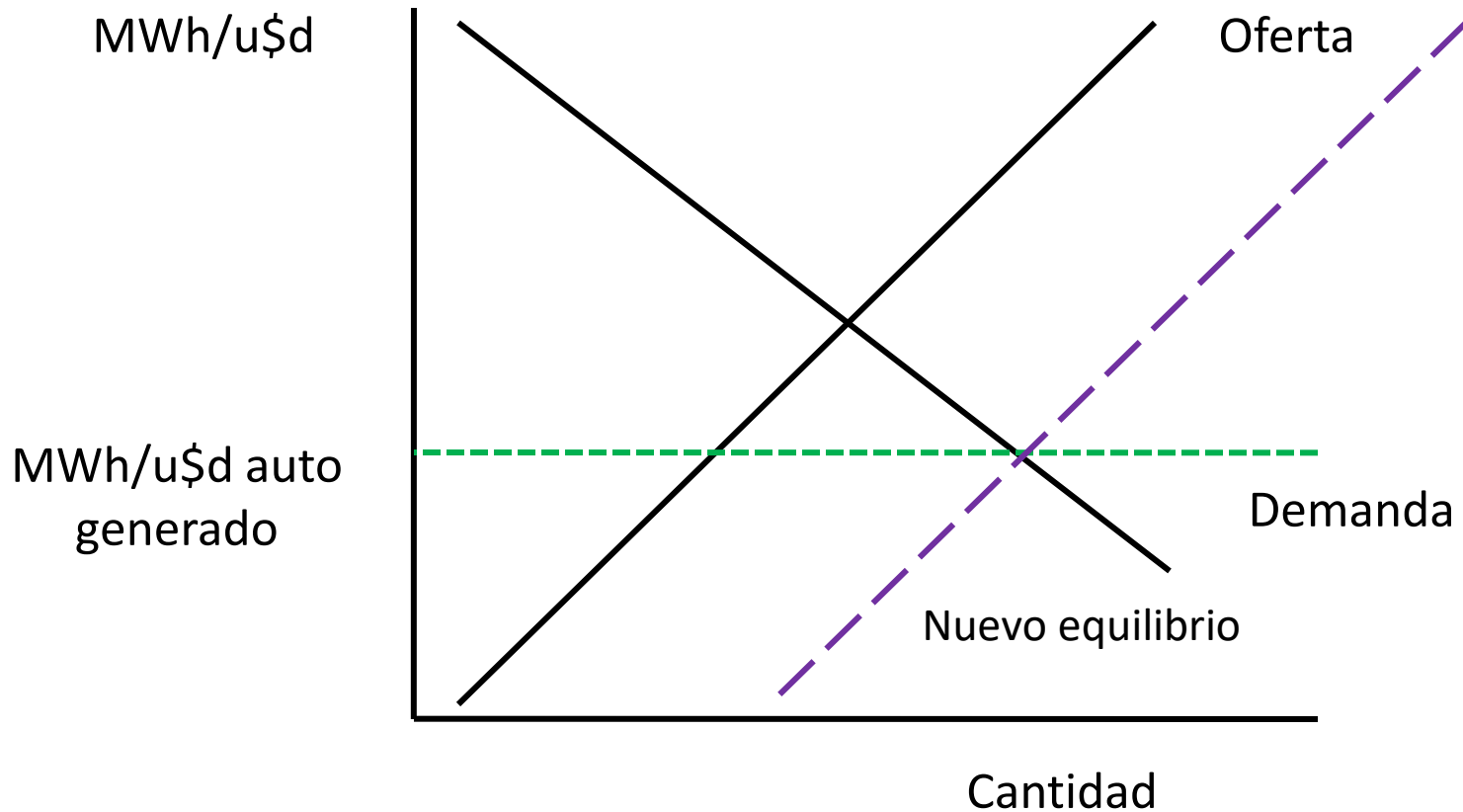
- ✓ Puedo contratar un operador para asesoramiento, instalación y operación de parque solar.
- ✓ Tengo un cash flow estable que puedo poner en garantía.
- ✓ Modelo escalable en sumar interesados en este caso casinos.
- ✓ Los parques van evolucionado a un modelo plug & play.

Potencia generador kWp	Generación total anual kWh/Año	Precio energía \$/kWh (1)	Inversión total \$	Inversión total U\$S	TIR SIN financiamiento	VAN SIN financiamiento	Payback SIN financiamiento (años)
149	251.404	\$ 109,65	\$ 112.911.300	79.515	26%	\$ 306.044.131	3,6

La posibilidad de autogenerar puede afectar la dinámica del mercado.



GUME & GUMA pueden construir su oferta



Hipótesis que serán testeadas en el MEM en los próximos años

- ✓ Es sumamente importante para la economía argentina que el MEM se vuelva eficiente en la asignación y retribución de los recursos.
- ✓ El mercado eléctrico es un mercado en desarrollo para ser considerado un mercado estable. Se está trabajando en la asignación de responsabilidades y en la reducción de la incertidumbre. Esto afecta en la rentabilidad requerida para nuevas inversiones.
- ✓ La determinación de los precios de equilibrios en cada uno de los segmentos y parte del mercado tendrá múltiples iteraciones, aplicándose conceptos como teoría de juegos y techos debido a la autogeneración ejemplo del casino y de multinacionales.
- ✓ El precio se testeará, en una normalización del mercado, debería ir reduciéndose en USD

Contacto

✓ Cel 1122606684

✓ Mail adrian.acevedo@fce.uncu.edu.ar

 [Acevedo-adrian](#)

